**ПРОФЕСІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ СУЧАСНОГО КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

(методичні рекомендації)

Звертаємо увагу керівників закладів загальної середньої освіти на низку нормативно-правових документів, які регламентують питання забезпечення організації роботи закладів загальної середньої освіти в умовах воєнного стану, особливостей застосування нормативно-трудового законодавства, дистанційної форми роботи освітніх закладів під час дії правового режиму воєнного стану, зокрема:

* Закон України від 24.02.2022 № 2102-ІХ «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» [1];
* Закон України від 15.03.2022 № 2126-ІХ «Про правовий режим воєнного стану» [2];
* Закон України від 24.03.2022 № 7132 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у сфері освіти» [3];
* Постанова Кабінету Міністрів України від 07.03.2022 № 221 «Деякі питання оплати праці працівників державних органів, органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та організацій, що фінансуються з бюджету в умовах воєнного стану» [4];
* Наказ Міністерства освіти і науки України від 27.03.2022 №274 «Про деякі питання організації здобуття загальної середньої освіти та освітнього процесу в умовах воєнного стану в Україні» [6];
* Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.04.2022 № 290 «Про затвердження методичних рекомендацій щодо окремих питань завершення 2021/2022 навчального року» [7];
* Лист Міністерства освіти і науки України від 06.03.2022 № 1/3370-22 «Про оплату праці працівників закладів освіти під час призупинення навчання» [8];
* Лист Міністерства освіти і науки України від 06.03.2022 № 1/3371-22 «Про організацію освітнього процесу» [9];
* – Лист Міністерства освіти і науки України від 07.03.2022 № 1/3378-22 «Про практику застосування трудового законодавства в галузі освіти і науки під час дії правового режиму воєнного стану» [10]

[;](https://mon.gov.ua › npa › pro-praktiku-zastosuvannya);)

* Лист Міністерства освіти і науки України від 15.03.2022 № 1/3454-22 «Про перенесення атестації педагогічних працівників у 2022 році» [11];
* Лист Міністерства освіти і науки України від 15.03.2022 № 1/3463-22 «Про надання інформації» [12].

Акцентуємо увагу керівників закладів загальної середньої освіти на тому, що Міністерство економіки України наказом від 17.09.2021 №568-21 «Про затвердження професійного стандарту керівника (директора) закладу загальної середньої освіти» затвердило професійний стандарт керівника (директора) закладу загальної середньої освіти [5].

Згідно зі стандартом, мета професійної діяльності керівника закладу загальної середньої освіти полягає в безпосередньому управлінні закладом і відповідальності за освітню, фінансово-господарську та інші види діяльності закладу освіти. Керівник є представником закладу освіти у відносинах з державними органами, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами і діє без довіреності в межах повноважень, передбачених законом та установчими документами закладу освіти.

Професійний стандарт визначає такі загальні компетентності: соціальну, культурну, когнітивну та підприємницьку. Наголошуємо на тому, що компетентність – це здатність до актуального виконання діяльності. Питання компетентності в управлінській діяльності керівника закладу загальної середньої освіти тісно пов’язане із професіоналізмом, тому професійна компетентність визначається рівнем професійної освіти, досвідом, індивідуальними здібностями, якостями керівника, мотивованим прагненням до неперервної самоосвіти й самовдосконаленням, творчім і відповідальним ставленням до справи. Звертаємо увагу, що професіоналізм – це професійна компетентність керівника, яка визначається теоретичною готовністю до практичного здійснення своєї діяльності. Зміст теоретичної готовності складають аналітичні, прогностичні, проєктивні та рефлексивні вміння; до практичної готовності відносять організаторські й комунікативні вміння.

Професійний стандарт відносить до трудових функцій керівника закладу загальної середньої освіти наступне: забезпечення стратегічного управління розвитком закладу освіти; забезпечення управління якістю освітньої діяльності; забезпечення партнерської та мережевої взаємодії; організацію безпечного та здорового освітнього середовища; забезпечення власного безперервного професійного розвитку.

Сьогодні, в умовах воєнного стану, професійну компетентність неможливо звести тільки до фахових знань, умінь та навичок. Самоосвіта, саморозвиток та самовдосконалення на сучасному етапі дозволяють керівнику максимально повно використовувати свої можливості та здібності. Адже саме зараз, в умовах воєнного стану, шкільні реалії вимагають від керівника закладу загальної середньої освіти переосмислення багатьох освітніх канонів, швидкого й гнучкого прийняття управлінських рішень та їх виконання задля ефективного управління.

Принагідно зазначаємо, що забезпечення державних гарантій у галузі освіти, створення безпечного освітнього середовища, організацію здобуття освіти, освітнього процесу в умовах воєнного стану у межах своєї компетенції здійснюють органи виконавчої влади, органи військового командування, військові, військово-цивільні адміністрації та органи місцевого самоврядування, їх представники, посадові особи, органи управління у сфері освіти, заклади, установи освіти, наукові установи, їх засновники, громадські об’єднання, благодійні організації та фізичні особи, які здійснюють благодійну (волонтерську) діяльність.

Указані органи мають право приймати в межах своєї компетенції рішення, обов’язкові для виконання на відповідній території для реалізації державних гарантій у галузі освіти в умовах воєнного стану. Зазначаємо, що строк дії таких наказів не може перевищувати строк особливого періоду.

Використані та рекомендовані джерела

1. Закон України від 24.02.2022 № 2102-ІХ «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2102-20#Text>
2. Закон України від 15.03.2022 № 2126-ІХ «Про правовий режим воєнного стану» URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2126-20#Text>
3. Закон України від 24.03.2022 № 7132 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у сфері освіти» URL: <https://decentralization.gov.ua/news/14702>
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 07.03.2022 № 221 «Деякі питання оплати праці працівників державних органів, органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та організацій, що фінансуються з бюджету в умовах воєнного стану» URL: (<https://profpressa.com/news/deiaki-pitannia-oplati-pratsi-pratsivnikiv-derzhorganiv-i-mistsevogo-samovriaduvannia>)
5. Наказ Мінекономіки України від 17.09.2021 № 568-21 «Про затвердження професійного стандарту керівника (директора) закладу загальної середньої освіти» URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/news/2021/09/22/Nakaz-568-zatverdzh.standartu.keriv.22.09.pdf>
6. Наказ Міністерства освіти і науки України від 27.03.2022 №274 «Про деякі питання організації здобуття загальної середньої освіти та освітнього процесу в умовах воєнного стану в Україні» URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-deyaki-pitannya-organizaciyi-zdobuttya-zagalnoyi-serednoyi-osviti-ta-osvitnogo-procesu-v-umovah-voyennogo-stanu-v-ukrayini>
7. Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.04.2022 № 290 «Про затвердження методичних рекомендацій щодо окремих питань завершення 2021/2022 навчального року» URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-metodichnih-rekomendacij-shodo-okremih-pitan-zavershennya-20212022-navchalnogo-roku>
8. Лист Міністерства освіти і науки України від 06.03.2022 № 1/3370-22 «Про оплату праці працівників закладів освіти під час призупинення навчання» URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-oplatu-praci-pracivnikiv-zakladiv-osviti-pid-chas-prizupinennya-navchannya>
9. Лист Міністерства освіти і науки України від 06.03.2022 № 1/3371-22 «Про організацію освітнього процесу» URL: <https://osvita.ua/legislation/Ser_osv/86062/>
10. 10. Лист Міністерства освіти і науки України від 07.03.2022 № 1/3378-22 «Про практику застосування трудового законодавства в галузі освіти і науки під час дії правового режиму воєнного стану» URL:
11. <https://mon.gov.ua › npa › pro-praktiku-zastosuvannya>
12. Лист Міністерства освіти і науки України від 15.03.2022 № 1/3454 «Про перенесення атестації педагогічних працівників у 2022 році» URL: <https://osvita.ua/legislation/Ser_osv/85974/>
13. Лист Міністерства освіти і науки України від 15.03.2022 № 1/3463-22 «Про надання інформації» URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-nadannya-informaciyi>

Методист з управлінської діяльності

навчально-методичного відділу

координації освітньої діяльності

та професійного розвитку

КЗ Сумського обласного інституту

післядипломної педагогічної освіти В.В. Перлик