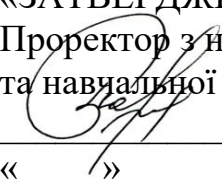


Департамент освіти і науки
Сумської обласної державної адміністрації
Комунальний заклад
Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти
Факультет підвищення кваліфікації та перепідготовки
Кафедра педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи

 Світлана ПАНЧЕНКО
« ____ » _____ 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА ОК 13. ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань: D - Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність: D3 Менеджмент
Освітньо-професійна програма: Менеджмент і адміністрування
Рівень вищої освіти: другий (магістерський рівень)
Ступінь вищої освіти: магістр
Освітня кваліфікація: магістр менеджменту
Форма навчання: денна/заочна

ДАНІ ПРО ПОГОДЖЕННЯ

Розробник: Сапич В. І., доктор економічних наук, професор, доцент кафедри педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту КЗ СОІППО

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО

Засідання кафедри педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту

Протокол № 11-а від «23» червня 2025 р.

Завідувач кафедри _____ Г.Л. Єфремова

Засідання кафедри педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту

Протокол № 4 від. «28» листопада 2025 р.

Завідувач кафедри _____ Г.Л. Єфремова

ПОГОДЖЕНО

Гарант освітньої програми

28.11.2025 р. _____ Людмила ІВАШИНА

Керівник навчального відділу

28.11.2025 р. _____ Ельвіра ГОЛОВАЧ

Проректор з науково-педагогічної

та навчальної роботи

28.11.2025 р. _____ Світлана ПАНЧЕНКО

Ця робоча програма освітнього компонента не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу комунального закладу Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти.

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

Статус освітнього компонента	Обов'язковий компонент освітньої програми
Загальна кількість кредитів ECTS	3 кредити
Кількість годин	Загальний обсяг годин – 90 годин. Для денної форми навчання: лекції – 16 годин; семінарські заняття – 14 годин; самостійна робота – 60 годин. Для заочної форми навчання: лекції – 8 годин; семінарські заняття – 10 годин; самостійна робота – 72 годин
Курс та семестр вивчення освітнього компонента	Денна форма: курс – 1-й; семестр – 2-й. Заочна форма: курс – 1-й; семестр – 2-й
Вид підсумкового контролю	Диференційований залік
Мова викладання	Українська
Кафедра що забезпечує викладання	Кафедра педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту
Інформація про викладача, який забезпечує вивчення освітнього компонента	Сапич Вадим Іванович - доктор економічних наук, професор, доцент кафедри педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту
Інформація про консультації	Очна/ Он-лайн (за потреби)
Пререквізити (передумови для вивчення освітнього компонента)	Методологія та організація наукових досліджень; Іноземна мова за професійним спрямуванням; Менеджмент організацій; Управління проектами
Пореквізити (дисципліни, в яких будуть використовуватися знання, отримані під час вивчення курсу)	Конфліктологія та психологія управління; Інноваційний менеджмент
Додаткові умови	Додаткові умови відсутні
Обмеження	Обмеження відсутні

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Метою викладання освітнього компонента «Фінансовий менеджмент» є формування у майбутніх фахівців системи спеціальних знань з теорії та методології управління фінансами підприємства, а також практичних навичок щодо розробки фінансової стратегії, управління активами,

капіталом, інвестиціями, грошовими потоками й ризиками для забезпечення антикризової стійкості та ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

Завданнями вивчення освітнього компонента «Фінансовий менеджмент» є:

1. Засвоєння теоретичних і методологічних засад функціонування системи фінансового менеджменту, опанування концептуальних апаратів, методів та моделей управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання.

2. Оволодіння інструментарієм формування фінансової стратегії підприємства, забезпечення її узгодженості із загальними цілями розвитку та тактичними фінансовими завданнями.

3. Формування практичних навичок управління активами та капіталом підприємства для оптимізації їхньої структури, підвищення рівня ліквідності, рентабельності та фінансової стійкості.

4. Освоєння прийомів управління інвестиційною діяльністю та грошовими потоками для ефективного формування, розподілу і використання фінансових ресурсів.

5. Набуття вмінь щодо ідентифікації, оцінювання та управління фінансовими ризиками, а також розробки і реалізації заходів антикризового фінансового управління для запобігання банкрутству підприємства.

6. Розвиток фахових компетенцій для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у сфері адміністрування фінансової діяльності та реалізації повноважень фінансового менеджера.

3. ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Змістовий модуль 1.

Теоретико-методологічні основи фінансового менеджменту.

Тема 1. Теоретичні основи фінансового менеджменту.

Сутність фінансового менеджменту, його необхідність і значення в умовах ринкової економіки. Етапи розвитку та становлення даної науки. Мета, основні завдання та функції фінансового менеджменту. Принципи фінансового менеджменту. Стратегія і тактика фінансового менеджменту. Фінансовий менеджмент як комплексна система управління фінансовою діяльністю підприємства. Механізм реалізації фінансового менеджменту та його складові елементи.

Тема 2. Методологічне забезпечення фінансового менеджменту.

Поняття систем забезпечення фінансового менеджменту. Склад основних систем фінансового менеджменту, їх взаємозв'язок. Система організаційного забезпечення фінансового менеджменту: побудова за ієрархічною та функціональною ознаками. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту. Методологічні принципи формування системи інформаційного забезпечення управління фінансами суб'єктів господарювання. Зміст системи інформаційного забезпечення. Система

основних показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту. Фінансові показники ефективності роботи підприємства. Системи і методи внутрішнього фінансового контролю.

.Тема 3. Фінансова стратегія підприємства.

Поняття фінансової стратегії підприємства, її цілі та роль у забезпеченні розвитку підприємства. Місце фінансової стратегії в стратегічному управлінні підприємством. Методологічні принципи розробки фінансової стратегії підприємства відповідно до вимог сучасної системи стратегічного управління. Визначальні напрями загальної фінансової стратегії підприємства. Основні етапи процесу формування фінансової стратегії підприємства. Комплексне оцінювання стратегічної фінансової позиції підприємства. Етапи розробки фінансової політики підприємства. Стратегічні цілі фінансового менеджменту та напрями фінансової діяльності щодо забезпечення їх реалізації. Основні етапи процесу управління фінансовою стратегією підприємства.

Змістовий модуль 2.

Методологія аудиту та оцінювання управлінської діяльності.

Тема 4. Управління активами підприємств.

Сутність і завдання фінансового управління оборотними активами. Забезпечення безперебійності виробничого процесу. Прискорення обертання загальної суми оборотних активів. Забезпечення ліквідності оборотних активів. Забезпечення підвищення рентабельності оборотних активів. Мінімізація ризиків і втрат, пов'язаних з формуванням та використанням оборотних активів. Ризики формування оборотних активів та їх можливі негативні наслідки. Форми розрахунків з постачальниками і покупцями. Оцінка ефективності використання оборотних активів.

Тема 5. Управління капіталом підприємств.

Сутність капіталу підприємства та принципи його формування. Капітал за належністю підприємству (власний та залучений), за метою використання (виробничий, позичковий, спекулятивний), за формою інвестування (фінансовий, матеріальний, нематеріальний), за об'єктом інвестування(основний, оборотний), за формою перебування в процесі кругообігу(грошовий, виробничий, товарний), за формою власності(приватний, державний), за організаційно-правовою формою діяльності (акціонерний, пайовий, індивідуальний). Вартість капіталу та принципи її оцінки. Механізм фінансового левериджу. Управління власним капіталом. Управління позиковим капіталом. Оптимізація структури капіталу.

Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств.

Сутність і форми інвестицій. Критерії оцінки ефективності інвестиційної стратегії підприємства. Класифікація інвестицій підприємств. Інвестиційна політика підприємства. Управління капітальними інвестиціями. Загальна схема балансу капітальних інвестицій. Основні етапи формування

політики управління реальними інвестиціями. Оцінка ефективності інвестиційних проєктів. Принципи оцінки ефективності інвестиційних проєктів. Управління джерелами фінансування капітальних інвестицій. Основні інструменти формування капітальних інвестицій та методи їх оцінки. Управління формуванням портфеля фінансових інвестицій.

Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства.

Сутнісні характеристики грошового потоку. Значення ефективного управління грошовими потоками для розвитку підприємства. Класифікація грошових потоків підприємства. Прогнозування та планування грошових потоків підприємства як основа управління грошовими потоками в умовах мінливого ринкового середовища. Аналіз грошових потоків. Планування грошових потоків підприємства. Послідовність етапів управління грошовими потоками підприємства. Оцінка ефективності управління грошовими потоками підприємства. Методи оптимізації грошових потоків підприємства.

Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства.

Сутність та класифікація фінансових ризиків підприємств. Сутність, мета, формування та реалізація політики управління ризиками. Фактори формування моделі управління фінансовими ризиками. Базова структура моделі управління фінансовими ризиками суб'єкта господарювання. Ідентифікація та оцінка фінансових ризиків. Фактори, які впливають на рівень сукупного ризику підприємства. Портфельний аналіз фінансових ризиків. Визначення поняття нейтралізації ризику та основні стратегії нейтралізації фінансових ризиків. Диверсифікація фінансових ризиків як особливий напрямок управління фінансовими ризиками. Механізм хеджування фінансових ризиків та його інструменти.

Тема 9. Антикризове фінансове управління підприємством.

Сутність та класифікація фінансових криз підприємств. Поняття та фінансова оцінка банкрутства. Прогнозування банкрутства підприємства. Визнання банкрутства підприємства та застосування ліквідаційної процедури. Приховане, фіктивне та навмисне банкрутство. Фінансова санація як інструмент уникнення банкрутства та ліквідації підприємства. Функціональні сфери менеджменту санації. Види та форми санації. Етапи управління процесом проведення санації. Реструктуризація підприємства в системі антикризового фінансового управління: сутність, форми та заходи.

4. СТРУКТУРА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Розподіл годин за денною формою навчання

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин	
	Денна форма	
	Усього	у тому числі

		л	сем. / пр.	с/р
1	2	3	4	5
Модуль 1				
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи фінансового менеджменту.				
Тема 1. Теоретичні основи фінансового менеджменту	8	2	2	4
Тема 2. Методологічне забезпечення фінансового менеджменту	8	2	-	6
Тема 3. Фінансова стратегія підприємства	8	2	2	4
Разом за змістовим модулем 1	24	6	4	14
Змістовий модуль 2. Управління фінансовим потенціалом підприємства.				
Тема 4. Управління активами підприємства	8	2	2	4
Тема 5. Управління капіталом підприємства	7	-	2	5
Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємства	8	2	2	4
Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства	8	2	2	4
Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства	7	2	-	5
Тема 9. Антикризове фінансове управління підприємством	8	2	2	4
Разом за змістовим модулем 2	46	10	10	26
Усього годин	70	16	14	40
Модуль 2				
<i>ІНДЗ</i>	10	-	-	10
<i>Підсумкове теоретичне завдання (залік)</i>	10	-	-	10
<i>Усього годин</i>	20	-	-	20
Усього годин	90	16	14	60

Розподіл годин за заочною формою навчання

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин			
	Заочна форма			
	Усьо го	у тому числі		
		л	сем. / пр.	с/р
1	2	3	4	5
Модуль 1				
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи фінансового менеджменту.				
Тема 1. Теоретичні основи фінансового	6	2	-	4

менеджменту				
Тема 2. Методологічне забезпечення фінансового менеджменту	6	-	2	4
Тема 3. Фінансова стратегія підприємства	6	-	2	4
Разом за змістовим модулем 1	18	2	4	12
Змістовий модуль 2. Управління фінансовим потенціалом підприємства.				
Тема 4. Управління активами підприємства	7	2		5
Тема 5. Управління капіталом підприємства	7	-	2	5
Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємства	7	2	-	5
Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства	7	-	2	5
Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства	7	2	-	5
Тема 9. Антикризове фінансове управління підприємством	7	-	2	5
Разом за змістовим модулем 2	42	6	6	30
Усього годин	60	8	10	42
Модуль 2				
ІНДЗ	15	-	-	15
Підсумкове теоретичне завдання (диф. залік)	15	-	-	15
Усього годин	30	-	-	30
РАЗОМ	90	10	8	72

5. ПРОГРАМНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Інтегральна компетентність – здатність розв’язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні компетентності (СК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.

ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.

ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.

ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

6. МЕТОДИ НАВЧАННЯ І ОЦІНЮВАННЯ

Методи викладання та навчання:

- МН1. Словесний метод.
- МН2. Наочний метод.
- МН3. Самостійне навчання.
- МН4. Практичний метод.
- МН7. Інтерактивні методи навчання.

Види контролю: поточний та підсумковий (модульний, семестровий).

Форми оцінювання:

Формативне оцінювання:

ФО1. Письмові та усні коментарі, настанови викладачів у процесі навчання.

ФО2. Письмові та усні коментарі викладача за результатами виконаного завдання.

ФО3. Письмові та усні коментарі викладача щодо динаміки навчальних досягнень.

ФО4. Формування навичок самооцінювання та взаємооцінювання результатів навчання.

Сумативне оцінювання:

СО1. Оцінювання результатів виконаних завдань на семінарських заняттях.

СО2. Оцінювання результатів виконаних завдань за самостійну роботу.

СО3. Виконання та презентація індивідуального науково-дослідницького завдання.

СО4. Виконання модульної контрольної роботи.

СО5. Підсумковий контроль (диф.залік).

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання навчальних досягнень здійснюється за 100-бальною (рейтинговою) шкалою ЕКТС (ECTS), шкалою (A,B,C,D,E,FX,F), національною 4-х бальною шкалою для екзамену/диференційованого заліку («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»). Накопичувальна бально-рейтингова система передбачає оцінювання за усі види аудиторної та позааудиторної навчальної діяльності, що спрямовані на опанування змісту освітнього компонента з даної освітньо-професійної програми. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів здійснюється у формі поточного, модульного та підсумкового контролю.

Поточний контроль здійснюється під час проведення семінарських занять і має на меті перевірку знань здобувачів вищої освіти з окремих тем та рівня їх підготовленості до виконання конкретної роботи. Об'єктами поточного контролю знань здобувачів можуть бути усна відповідь та доповнення під час заняття, а також письмові роботи, що передбачені планами семінарських занять.

Модульний контроль проводиться як підсумкова контрольна робота за даним змістовим модулем з метою оцінки результатів знань здобувачів вищої освіти після вивчення матеріалу з логічно завершеної частини дисципліни – змістового модуля. Модульна контрольна робота передбачає виконання

здобувачами письмової відповіді на питання за визначеними варіантами.

Виконання індивідуального науково-дослідницького завдання (ІНДЗ) з даного освітнього компонента оцінюється у 15 балів.

Підсумковий контроль знань – диференційований залік, який оцінюється у 25 балів. Форма проведення підсумкового контролю – усна.

Здобувач повинен отримати необхідний мінімум з кожного модуля, включаючи результати самостійної роботи. Здобувач не може бути допущений до складання підсумкового контролю знань з освітнього компонента, якщо він не склав усі передбачені модульні контрольні роботи. Якщо здобувач не набрав потрібної кількості балів, то він не допускається до підсумкового контролю. У визначений термін такий здобувач повинен представити викладачу у письмовому вигляді виконані завдання передбачені семінарськими заняттями та самостійною роботою. Лише після цього здобувач допускається до підсумкового контролю. Здобувачі вищої освіти, які протягом триместру набрали необхідну кількість балів для отримання позитивної оцінки з дисципліни, мають можливість: не складати екзамен, а отримати його автоматично, відповідно до рейтингової оцінки, переведеної в оцінку за національною шкалою; складати екзамен з метою підвищення рейтингу з освітнього компонента.

Якщо здобувач виконав і захистив всі види робіт передбачені освітнім компонентом, брав активні участь на заняттях, то до його підсумкової оцінки можуть додаватися заохочувальні бали (до 15 балів). Загальна підсумкова оцінка здобувача вищої освіти з освітнього компонента розраховується за накопичувальною системою і дорівнює сумі всіх балів, які було здобуто на кожному з етапів контролю – поточного, модульного контролю, підсумкового контролю, та заохочувальних балів.

Розподіл балів

	Змістовний модуль 1				Змістовний модуль2							ІНДЗ	Підсумковий контроль	Загальна сума балів
Складові змістовних модулів	T1	T2	T3	МК 1	T4	T5	T6	T7	T8	T9	МК 2	15	25	100

Кількість балів за темами, у т.ч. за видами робіт:	5	6	5	5	6	5	6	5	6	6	5			
-семінарські заняття	4	4	4		4	4	4	4	4	4				
-самостійна робота	3	3	3		3	3	3	3	2	2				
Кількість балів за модуль	21			39										

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Шкала оцінювання: національна та ECTS			
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену	для заліку
91 – 100	A	відмінно	зараховано
81-90	B	добре	
71-80	C		
61-70	D	задовільно	
51-60	E		
31-50	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-30	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

7. ЗМІСТ ІНФОРМАЦІЙНОГО ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Методичне забезпечення

1. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності D3 Менеджмент освітньо-професійної програми «Менеджмент і адміністрування» / Укладач: В. І. Сапич. Суми. НВВ КЗ СОППО, 2026. 52 с.

2. Методичні рекомендації до семінарських занять з навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності D3 Менеджмент освітньо-професійної програми «Менеджмент і адміністрування» / Укладач: В. І. Сапич. Суми. НВВ КЗ СОППО, 2026. 36 с.

3. Фінансовий менеджмент : метод. вказ. для здобув. спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» денної та заочної форми навч. / Укладач: О. В. Заярнюк; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 27 с.

4. Фінансовий менеджмент: Методичні рекомендації для проведення практичних робіт для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» денної та заочної форм навчання / Укладачі: А. Полторак, В. Стамат. Миколаєв : МНАУ, 2023. 66 с.

Рекомендована література

1. Актуальні питання сучасного менеджменту в умовах економіки, що трансформується: колективна монографія / Загальна редакція к.е.н., професора Т. Є. Андрєєвої. Харків : ФОП Мезіна В. В., 2018. 237 с.

2. Аранчій В. І., Томілін О. О., Дорогань-Писаренко Л. О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ, 2021. 300 с.

3. Бутенко Д. С. Впровадження контролінгу на підприємстві в умовах нової парадигми менеджменту. *Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. 2018*. Вип. 3. С. 60-64.

4. Васьківська К. В., Сич О. А. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Львів : «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236 с.

5. Вахович І. М. Фінансовий менеджмент: магістерський курс: навчальний посібник. Видання третє, змінене і доповнене. Луцьк: Надстир'я, 2023. 640 с.

6. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с.

7. Вовченко А. О. Підходи до інтегрального оцінювання ризику неплатоспроможності підприємства. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 2. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-2-10726>.*

8. Водолазька О. А. Грошові потоки підприємства: принципи та методи управління. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2019. № 6(23). С. 593-598.*

9. Гарафонова О., Палієв В. Інструменти формування антикрихкості підприємства. *Проблеми і перспективи економіки та управління. 2024. № 3 (39). С. 132-141. URL: <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/318941/309239>.*

10. Данилків Х., Гембарська Н. Управління оборотним капіталом та джерела його фінансування. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». 2022. №1. С. 81-93.*

11. Жигалкевич Ж. М., Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.

12. Зайцева І. Ю. Фінансовий менеджмент: Навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 250 с.
13. Кальченко О., Шишкіна О., Данилович В. Фінансова звітність як інструмент фінансового менеджменту. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. №1(37). С. 288–300. URL: <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/309849/301241>.
14. Коваль Н. О., Ткачук Л. М., Панасенко І. О. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3962>.
15. Конспект лекцій навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» освітньо-професійної програми другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент / укладач: Ткаченко І. П. Кам'янське, ДДТУ, 2017. 230 с.
16. Могилова М. М. Інформаційне забезпечення М&А в системі антикризового управління підприємств України. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: «Економічні науки». 2025. № 1. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-1-10672>.
17. Нікольчук Ю. Фінансовий менеджмент під час війни. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. №2. С. 215–223. URL: <https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/article/view/354/334>.
18. Одрехівський М. В., Саранча С. М., Коломацький В. В. Управління соціально-психологічною стійкістю та ефективністю інноваційного розвитку рекреаційних підприємств. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: «Економічні науки». 2025. № 2. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-2-10727>.
19. Островська Г. Фінансовий менеджмент : підруч. Тернопіль : Підручники і посібники, 2016. 512 с.
20. Савастєєва О. М., Труба В. І. Фінансовий менеджмент в закладах вищої освіти: сучасний стан і площина вдосконалення. *Проблеми сучасних трансформацій*. Серія: економіка та управління. 2023. №9. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-9-08-05/2023-9-08-05>.
21. Сапич В. І. Деякі аспекти формування професійних компетентностей магістрів зі спеціальності 073 Менеджмент в сучасних умовах. *Інноваційні технології розвитку особистісно-професійної компетентності педагогів в умовах післядипломної освіти*. Суми, 2024. С. 215-220.
22. Сапич В. І. Інфляційні ризики в процесі обґрунтування управлінських рішень. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Наукова діяльність як шлях формування професійних компетентностей майбутнього фахівця» (5-6 грудня 2024 р.)*. Суми, 2024. С.61-63.
23. Сахацький М. П., Запша Г. М., Старчиков А. С., Ганенко О. П. Економічний механізм управління залученням інвестицій у розвиток підприємств територіальних громад. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: «Економічні науки». 2025. № 1. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-1-10642>.

24. Солоджук Т. В. Фінансовий менеджмент. Навчальний посібник. Івано-Франківськ. 2023. 237с.
25. Сухецька К. Антикризовий потенціал циркулярної економіки для сільського господарства України. *Економіка та суспільство*. 2025. № 72. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5659/5600>.
26. Фінансовий менеджмент : підручник / Д. І. Дема, Л. М. Дорохова, О. М. Віленчук та ін. Житомир : ЖНАЕУ, 2018. 320 с.
27. Фінансовий менеджмент : підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки ; [М. І. Крупка, О. М. Ковалюк, В. М. Коваленко та ін.]. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 440 с.
28. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / Лапіна І. С., Гончаренко О. М. та ін.; за заг. ред. І. С. Лапіної. Одеса: Атлант, 2016. 313 с.
29. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / За заг. редакцією д-ра екон. наук І. О. Школьник та канд. екон. наук В. М. Кремень [І. О. Школьник, С. М. Козьменко та ін.]. Суми, 2014. 427 с.
30. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с.
31. Юринець З., Цвілій Ю., Стрільчук Р. Адаптація зарубіжного досвіду управління стратегічним потенціалом бізнесу до середовища України. *Економіка та суспільство*. 2025. № 72. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5659/5600>.

Інформаційні ресурси

1. Президент України. URL: <http://www.president.gov.ua>;
2. Верховна Рада України. URL: <http://www.rada.gov.ua>;
3. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>;
4. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>;
5. Міністерство фінансів України. URL: <http://minfin.kmu.gov.ua>;
6. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://www.mon.gov.ua>;
7. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>;
8. Нормативні акти України. URL: www.nau.kiev.ua;
9. Менеджмент: інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.